Struktur rincian kerja, jadwal proyek, dan perkiraan biaya adalah output dari proses **perencanaan** proses.

Pada tahun 2027, perusahaan akan membutuhkan lebih dari **87** juta orang yang bekerja di proyek peran yang berorientasi pada manajemen proyek.

**1.INTRODUCTION TO PROJECT MANAGEMENT**

1. Berapa persentase perkiraan pengeluaran produk bruto pada sebuah proyek yang ada didunia? a. 10 persen
   1. 25 persen
   2. 50 persen
   3. 75 persen
2. Manakah dari hal berikut Berikut yang **bukan** merupakan keuntungan penggunaan proyek management?
   1. waktu pengembangan yang lebih pendek
   2. tinggi moral pekerja
   3. Biaya modal yang lebih rendah
   4. margin keuntungan yang lebih tinggi
3. adalah upaya sementara merupakan usaha sementara untuk menciptakan produk unik, layanan, atau hasil.

a. program

* 1. proses
  2. proyek
  3. portofolio

1. Manakah dari hal berikut ini yang bukan merupakan atribut dari sebuah proyek?
   1. proyek unik
   2. proyek dikembangkan dengan menggunakan elaborasi progresif
   3. proyek memiliki pelanggan utama atau sponsor
   4. proyek melibatkan sedikit ketidakpastian
2. Manakah dari hal berikut ini yang bukan merupakan bagian dari tiga kendala manajemen proyek?
   1. pertemuan lingkup tujuan
   2. memenuhi tujuan waktu
   3. memenuhi sasaran komunikasi
   4. pertemuan biaya tujuan
3. \_\_\_\_ adalah penerapan pengetahuan, keahlian, alat, dan teknik untuk kegiatan proyek untuk memenuhi kebutuhan proyek.

a. manajemen proyek

* 1. program manajemen
  2. pengelolaan portofolio proyek
  3. persyaratan manajemen

1. Manajemen portofolio proyek portofolio menunjukan tujuan \_\_\_\_ dari sebuah organisasi, sedangkan manajem proyek menunjukan tujuan \_\_\_\_.

a. strategis, taktis

* 1. taktis, strategis
  2. internal, eksternal
  3. eksternal, internal

1. Beberapa proyek pengembangan aplikasi telah dilakukan untuk fungsional grup yang sama, hal tersebut memungkinkan dikelola oleh bagian \_\_\_\_.

a. portofolio

* 1. program
  2. investasi
  3. kolaboratif

1. Manakah di bawah ini yang tidak benar?
   1. sebagian besar perusahaan Amerika memiliki kantor manajemen proyek.
   2. Anda bisa memperoleh gelar dalam manajemen proyek dari ratusan perguruan tinggi dan Universitas.
   3. pengusaha mencari keterampilan manajemen proyek lulusan baru.
   4. Segitiga talenta PMI mencakup keterampilan kepemimpinan dan teknologi informasi bersama dengan manajemen proyek.
2. Apa nama salah satu sertifikasi yang disediakan oleh Institusi Manajemen Proyek?
   1. bersertifikat Project Manager (CPM)
   2. project Management profesional (PMP)
   3. Proyek manajemen ahli (UKM)
   4. Proyek manajemen Mentor (PMM)
3. **THE PROJECT MANAGEMENT AND INFORMATION TECHNOLOGY CONTEXT**
   1. Manakah dari hal berikut ini yang bukan merupakan bagian dari model tiga bidang untuk manajemen sistem?

a. bisnis

* + 1. informasi
    2. teknologi
    3. organisasi
  1. Manakah dari empat kerangka organisasidari organisasi yang menunjukan bagaimana pertemuan dijalankan, keseragaman karyawan, dan perkiraan jam kerja? a. struktural
     1. sumber daya manusia
     2. politik
     3. simbolis

1. Personil dalam struktur organisasi\_\_\_\_ struktur organisasi sering melapor terhadap dua atau lebih atasan.

a. fungsional

* + 1. proyek
    2. matriks
    3. hibrida

1. Kerja proyek paling berhasil Kegiatan proyek yang paling sukses pada sebuah budaya organisasi akan diikuti dengan karakteristik yang penting, kecuali?

a. member identity

* + 1. group emphasis
    2. risk tolerance
    3. control

1. sebuah \_\_\_\_ adalah produk atau layanan seperti teknis laporan, sesi pelatihan, atau perangkat keras, produksi atau disediakan pada bagian proyek.
2. a. Hasil kerja
   * 1. product
     2. work package
     3. tangible goal
3. Manakah dari pernyataan-pernyataan berikut ini yang salah?
   * 1. Sebuah analisis life cycle proyek adalah kumpulan dari fase-fase proyek
     2. life cylce product sama dengan life cylce proyek.
     3. Pendekatan waterfall merupakan salah satu contoh dari prediktif life cylce model.
     4. Agile adalah salah satu contoh dari adaptif life cycle model.
4. Berikut ini manakah deskripsi dari sebuah framework pada pengembangan fase untuk mengembangkan sistem informasi?
   * 1. Siklus hidup pengembangan system
     2. rapid application development
     3. predictive life cycle
     4. extreme programming
5. Sifat proyek TI alami dari proyek IT berbeda dengan proyek lainnya karena mereka memiliki banyak?

a. mahal

* + 1. teknis
    2. beragam
    3. menantang

1. Istilah apa yang Manakah yang mendeskripsikan akuisisi organisasi atas layanan dari sumber luar di negara lain? a. globalisasi
   * 1. offshoring
     2. ekspor
     3. import barang
2. \_\_\_\_ merupakan sebuah metode pengembangan agile.
   * 1. Extreme programming
     2. Sprint
     3. Six sigma
     4. Scrum

# 3. THE PROJECT MANAGEMENT PROCESS GROUPS: A CASE STUDY

1. Sebuah \_\_\_ merupakan serangkaian tindakan yang diarahkan pada hasil tertentu. a. tujuan
   1. proses
   2. rencana
   3. proyek
2. proses termasuk mengkoordinasikan Proses \_\_\_ termasuk mengkoordinasikan orang - orang dan sumber daya lain untuk melaksanakan pernecanaan proyek dan membuat produk, layanan, atau hasil dari proyek atau fase.
   1. Initiating
   2. Planning
   3. Melaksanakan
   4. Monitoring and controlling
   5. Closing
3. Kelompok proses mana yang biasanya yang membutuhkan banyak sumber daya dan waktu?

a. Initiating

* 1. Planning
  2. Melaksanakan
  3. Monitoring and controlling
  4. Closing

1. Metodologi apa yang dikembangkan oleh UK yang medefinsikan dalam 45 subproses dan mengorganisasikan kedalam proses 8 grup?

a. Six Sigma

1. RUP
2. PMBOK® panduan
3. PRINCE2
4. Manakah dari keluaran berikut yang sering lengkap sebelum inisiasi proyek?
   1. stakeholder register
   2. business case
   3. project charter
   4. kick-off meeting
5. Wbs, project schedule, dan estimasi biaya adalah keluaran dari proses \_\_\_.

a. Initiating

* 1. Planning
  2. Executing
  3. Monitoring and controlling
  4. Closing

1. Memulai melibatkan pengembangan piagam proyek charter, yang mana merupakan bagian dari \_\_\_ area manajemen proyek.

a. integration

* 1. scope
  2. communications
  3. risk

1. melibatkan pengukuran progress proyek dan pengkoreksian yang tepat.

a. Initiating

* 1. Planning
  2. Executing
  3. Pemantauan dan pengendalian
  4. Closing

1. Manakah dari hal berikut ini alasan khusus bahwa tim proyek menggunakan pendekatan prediksi daripada pendekatan agile untuk mengolah proyek?

a. proyek memiliki persyaratan muka tidak jelas.

* 1. tim proyek berpengalaman dan tersebar.
  2. besar risiko yang terlibat.
  3. tanggal penyelesaian cukup kaku.

1. Banyak orang menggunakan \_\_\_ untuk membuat standar dalam menyiapkan variasi proyek dokumen.
   1. metodologi
   2. template
   3. perangkat lunak manajemen proyek
   4. standar

# 4. PROJECT INTEGRATION MANAGEMENT

1. Manakah dari proses berikut merupakan proses dari proyek manjemen integrasi adalah ?
   1. mengembangkan kasus bisnis proyek
   2. mengembangkan proyek charter
   3. mengembangkan rencana manajemen proyek
   4. menutup proyek atau fase
2. Apa langkah terakhir dari 4 tahap proses perencanaan utk memilih proyek IT ?
   1. IT strategy planning
   2. business area analysis
   3. mind mapping
   4. Alokasi Sumber daya
3. Manakah dari hal berikut Berikut yang bukan merupakan best practice untuk produk baru pada pengembangan proyek ?
   1. menyelaraskan proyek dan sumber daya dengan strategi bisnis
   2. memilih proyek yang akan memakan waktu kurang dari dua tahun untuk mendapatkan payback
   3. berfokus pada kebutuhan pelanggan dalam mengidentifikasi proyek
   4. menetapkan manajer proyek untuk memimpin proyek
4. Undang Undang Hukum pemerintah yang baru membutuhkan sebuah organisasi untuk melaporkan data dengan cara yang baru. Berikut mana yang merupakan kategori yang termasuk proyek sistem informasi terbaru utk menyediakan data?

a. masalah

* 1. kesempatan
  2. Arahan
  3. Peraturan

1. Jika perkiraan total manfaat untuk proyek adalah $120,000 dan total discounted cost $100,000, berapa estimasi ROI? a. $20,000
   1. $120.000
   2. 20 persen
   3. 120 persen
2. \_\_\_ adalah dokumen yang secara resmi mengakui keberadaan sebuah proyek dan menyediakan arah tujuan dan manajemen proyek.

a. proyek charter

* 1. kontrak
  2. kasus bisnis
  3. rencana manajemen proyek

1. Manakah dari hal-hal berikut tidak termasuk dalam proyek charter?
   1. the name of the project manager
   2. budget information
   3. stakeholder signatures
   4. a Gantt chart
2. \_\_\_ memastikan bahwa Deskripsi proyek produk benar dan lengkap.
   1. manajemen konfigurasi
   2. terpadu mengubah kontrol
   3. integrasi manajemen
   4. perubahan kontrol papan
3. Manakah di bawah ini yang bukan merupakan saran untuk melakukan pengendalian perubahan terpadu?
   1. menggunakan manajemen konfigurasi baik
   2. meminimalkan perubahan
   3. membangun sistem pengendalian perubahan formal
   4. Lihat Proyek manajemen sebagai proses terus-menerus komunikasi dan negosiasi
4. alat dan teknik yang digunakan untuk semua proses manajemen proyek integrasi?
5. perangkat lunak manajemen proyek
6. template
7. penilaian ahli
8. semua hal di atas

# 5. PROJECT SCOPE MANAGEMENT

1. c; 2. a; 3. b; 4. d; 5. c; 6. d; 7. c; 8. b; 9. d; 10. c

1. \_\_\_ refer(s) untuk semua pekerjaan yang terlibat dalam menciptakan produk-produk dari proyek dan proses digunakan untuk membuat mereka.

1. penyerahan
2. tonggak
3. lingkup
4. pengembangan produk

2. alat atau teknik untuk mengumpulkan persyaratan adalah sering yang paling mahal dan waktu mengkonsumsi?

1. wawancara
2. kelompok fokus
3. survei
4. pengamatan

3. \_\_\_ adalah pengelompokan berorientasi penyampaian pekerjaan yang terlibat dalam sebuah proyek yang mendefinisikan lingkup total.

1. lingkup pernyataan
2. WBS
3. WBS Kamus
4. Paket pekerjaan

4. apa pendekatan untuk mengembangkan WBS melibatkan menulis atau menggambar ide di nonlinier format?

1. top-down
2. bawah-atas
3. analogi
4. pemetaan pikiran

5. menganggap bahwa Anda memiliki sebuah proyek dengan kategori utama yang disebut

perencanaan, analisis, Desain, dan pengujian. Apa tingkat WBS akan barang-barang ini jatuh di bawah? a. 0

1. 1
2. 2
3. 3

6. mana berikut yang tidak praktik terbaik yang dapat membantu dalam menghindari lingkup masalah pada

Proyek itu?

1. Jaga lingkup realistis.
2. menggunakan off hardware dan software bila memungkinkan.
3. mengikuti proses manajemen proyek yang baik.
4. tidak melibatkan terlalu banyak pengguna dalam cakupan manajemen.

7. Mengapa McDonald's mengakhiri sebuah proyek besar setelah menghabiskan $170 juta di atasnya?

1. Perusahaan menemukan teknologi yang lebih baik.
2. perusahaan memutuskan untuk melakukan outsourcing pekerjaan.
3. lingkup adalah terlalu banyak untuk menangani.
4. persyaratan pemerintah yang mendorong proyek itu dicabut

8. lingkup \_\_\_ sering dicapai dengan inspeksi pelanggan dan kemudian sign-off pada tombol penyerahan.

1. penerimaan
2. validasi
3. penyelesaian
4. dekat-out

9. yang berikut adalah tidak saran untuk meningkatkan input pengguna?

1. mengembangkan proses seleksi proyek yang baik untuk proyek-proyek itu.
2. memiliki pengguna pada tim proyek.
3. kerjasama mencari pengguna dengan pengembang.
4. hanya memiliki pertemuan yang diperlukan, tidak secara teratur.

10. Proyek manajemen perangkat lunak membantu Anda mengembangkan \_\_\_, yang berfungsi sebagai dasar untuk membuat grafik Gantt, menugaskan sumber daya, dan mengalokasikan biaya. a. rencana proyek

1. jadwal
2. WBS
3. penyampaian

# 6. PROJECT TIME MANAGEMENT

1. a; 2. d; 3. c; 4. a; 5. b; 6. d; 7. c; 8. c; 9. d; 10. d

1. yang proses melibatkan menentukan kebijakan, prosedur, dan dokumentasi yang akan digunakan untuk merencanakan, melaksanakan dan mengendalikan jadwal proyek? a. perencanaan manajemen jadwal

1. mendefinisikan kegiatan
2. memperkirakan kegiatan sumber daya
3. kegiatan Sekuensing

2. para pendahulu, penerus, hubungan logis, Lead dan tertinggal, kebutuhan sumber daya, kendala, dikenakan tanggal dan asumsi merupakan contoh. a. item dalam daftar kegiatan

1. barang di bagan Gantt
2. tonggak atribut
3. kegiatan atribut

3. sebagai manajer proyek untuk proyek pengembangan perangkat lunak, Anda membantu untuk mengembangkan

Jadwal proyek. Anda memutuskan bahwa menulis kode untuk sistem harus tidak dimulai sampai tanda pengguna off pada analisis bekerja. Apa jenis ketergantungan tersebut? a. teknis

1. wajib
2. discretionary
3. eksternal

4. Anda tidak bisa mulai mengedit laporan teknis hingga orang lain selesai draft pertama. Apa jenis ketergantungan tidak mewakili ini? a. selesai-untuk-mulai

1. awal-ke-awal
2. selesai-ke-akhir
3. mulai-ke-akhir

5. mana pernyataan-pernyataan berikut palsu?

1. sumber daya kerusakan struktur adalah suatu struktur hierarki yang mengidentifikasisumber daya proyek dengan kategori dan jenis.
2. durasi dan usaha adalah istilah-istilah sinonim.
3. perkiraan tiga titik termasuk optimis, kemungkinan dan pesimis

perkiraan.

1. Gantt chart adalah alat umum untuk menampilkan informasi jadwal proyek.

6. apa simbol pada grafik Gantt mewakili sebuah tonggak menyelinap?

1. sebuah panah hitam
2. panah putih
3. berlian hitam
4. berlian putih

7. apa jenis diagram menunjukkan informasi jadwal proyek yang direncanakan dan aktual? a. jaringan diagram

1. bagan Gantt
2. pelacakan Gantt chart
3. bagan tonggak

8. adalah jaringan diagram teknik yang digunakan untuk memperkirakan durasi total proyek. a. PERT

1. Gantt chart
2. jalur kritis
3. menabrak

9. pernyataan-pernyataan berikut palsu?

1. rumput tumbuh adalah jalur kritis untuk proyek taman hiburan yang besar.
2. jalur kritis adalah serangkaian kegiatan yang menentukan masa paling awal yangproyek dapat diselesaikan.
3. lulus maju melalui Proyek Jaringan diagram menentukan awal danawal selesai tanggal untuk setiap aktivitas.
4. cepat pelacakan adalah teknik untuk membuat biaya dan jadwal trade-offmendapatkan jumlah terbesar dari jadwal kompresi untuk setidaknya biaya tambahan.

10. Apakah metode penjadwalan yang menganggap sumber daya terbatas ketika membuat sebuah proyek Jadwal dan termasuk buffer untuk melindungi tanggal penyelesaian proyek. a. Parkinson's Law

1. Murphy's Law
2. Analisis jalur kritis
3. jaringan kritis penjadwalan

# 7. PROJECT COST MANAGEMENT

1. d; 2. b; 3. b; 4. a; 5. c; 6. a; 7. c; 8. d; 9. d; 10. b

1. akuntan biasanya mendefinisikan \_\_\_ sebagai sumber daya yang dikorbankan atau melupakan untuk mencapai tujuan spesifik atau sesuatu menyerah di exchange. a. uang

1. kewajiban
2. perdagangan
3. biaya

2. Apakah tujuan utama dari manajemen biaya proyek?

1. untuk menyelesaikan proyek untuk sebagai sedikit biaya sebanyak mungkin
2. untuk menyelesaikan proyek dalam anggaran yang disetujui
3. biaya jujur dan akurat informasi pada proyek-proyek
4. untuk memastikan bahwa organisasi uang digunakan secara bijak

3. yang berikut adalah tidak output dari proyek biaya proses manajemen yang disebut memperkirakan biaya, menurut panduan® PMBOK?

aktivitas

1. biaya perkiraan
2. dasar biaya
3. dasar dari perkiraan
4. proyek dokumen update

4. jika perusahaan kehilangan $5 untuk setiap $100 dalam pendapatan untuk produk tertentu, Apakah keuntungan margin untuk produk? a. \_5 persen

1. 5 persen
2. \_ $5
3. $5

5. \_\_\_ cadangan memungkinkan untuk masa depan situasi yang tak terduga. a. kontinjensi

1. keuangan
2. manajemen
3. dasar

6. Anda sedang mempersiapkan perkiraan biaya untuk bangunan berdasarkan lokasi, tujuan, jumlah kaki persegi, dan karakteristik lain. Teknik memperkirakan biaya apa yang Anda gunakan? a. parametrik

1. analog
2. bawah-atas
3. top-down

7. \_\_\_ melibatkan mengalokasikan perkiraan biaya proyek untuk bahan individu sumber daya atau item pekerjaan dari waktu ke waktu. a. cadangan analisis

1. daur ulang biaya
2. proyek biaya penganggaran
3. analisis nilai diterima

8. \_\_\_ adalah teknik pengukuran kinerja proyek yang terintegrasi Ruang lingkup, waktu, dan data biaya. a. cadangan analisis

1. daur ulang biaya
2. proyek biaya penganggaran
3. diterima nilai manajemen

9. jika biaya yang sebenarnya untuk WBS item adalah $1.500 dan nilai yang diterima adalah $2.000, Berapakah biaya varians, dan itu di bawah atau atas anggaran?

1. varians biaya adalah \_ $500, yang di atas anggaran.
2. varians biaya adalah \_ $500, yang berada di bawah anggaran.
3. varians biaya adalah $500, yang di atas anggaran.
4. varians biaya adalah $500, yang berada di bawah anggaran.

10. Jika proyek setengah selesai, indeks kinerja jadwal adalah 110 persen, dan Indeks kinerja biaya 95 persen, bagaimana itu maju? a. it's lebih cepat dari jadwal dan anggaran.

1. memang lebih cepat dari jadwal dan anggaran.
2. sudah di belakang jadwal dan anggaran.
3. sudah di belakang jadwal dan anggaran.

# 8. PROJECT QUALITY MANAGEMENT

1. a; 2. c; 3. d; 4. d; 5. b; 6. c; 7. b; 8. a; 9. b; 10. c

1. Apakah tingkat yang serangkaian karakteristik melekat memenuhi persyaratan. a. kualitas

1. kesesuaian persyaratan
2. kebugaran untuk digunakan
3. keandalan

2. Apakah tujuan proyek manajemen mutu?

1. untuk menghasilkan produk berkualitas tinggi dan layanan yang tersedia
2. untuk memastikan bahwa standar sesuai kualitas terpenuhi
3. untuk memastikan bahwa proyek akan memenuhi kebutuhan yang dilaksanakan d. semua hal di atas

3. menghasilkan ide-ide untuk perbaikan kualitas dengan membandingkan praktekproyek tertentu a tau

Produk karakteristik bagi proyek lain atau produk dalam atau di luar melakukan organisasi.

1. mutu audit
2. perancangan percobaan
3. Six Sigma
4. pembandingan

4. apa artinya istilah kaizen?

1. meminimalkan limbah
2. memaksimalkan nilai
3. melakukannya dengan benar pertama kalinya
4. perbaikan

5. apa alat yang dapat Anda gunakan untuk menentukan apakah sebuah proses mengendalikan atau lepas kendali?

1. sebuah diagram sebab-akibat
2. diagram kontrol
3. bagan menjalankan
4. panel kontrol sebuah diagram

6. six Sigma target untuk kesempurnaan adalah pencapaian tidak lebih dari Cacat, kesalahan atau kesalahan per juta kesempatan.

6

1. 9
2. 3.4
3. 1

7. tujuh menjalankan aturan menyatakan bahwa jika titik data tujuh berturut-turut pada grafik kend ali semua di bawah berarti, di atas berarti, atau semua meningkat atau menurun, maka proses perlu diteliti untuk masalah. a. acak

1. acak
2. Six Sigma
3. kualitas

8. apa adalah urutan pilihan untuk melakukan pengujian pada proyek-proyek IT?

1. unit pengujian, pengujian, pengujian, sistem integrasi penerimaan pengguna pengujian
2. unit pengujian, pengujian, pengujian, integrasi sistem penerimaan pengguna pengujian
3. unit pengujian, sistem pengujian, pengguna penerimaan pengujian, pengujian integrasi
4. unit pengujian, pengujian, pengguna penerimaan pengujian, integrasi sistem pengujian

9. Apakah dikenal karena karyanya pada kontrol kualitas di Jepang, dan ia mengembangkan 14 poin untuk manajemen dalam teksnya keluar dari krisis. a. Juran

1. deming
2. Crosby
3. Ishikawa

10. PMI OPM3 adalah contoh model atau kerangka kerja untuk membantu meningkatkan proses dan sistem organisasi. a. pembandingan

1. Six Sigma
2. kedewasaan
3. kualitas

# 9. PROJECT HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

1. a; 2. a; 3. d; 4. c; 5. b; 6. d; 7. c; 8. b; 9. a; 10. d

1. yang berikut bukan merupakan bagian dari proyek manajemen sumber daya manusia?

1. sumber memperkirakan
2. memperoleh tim proyek
3. mengembangkan tim proyek
4. mengelola tim proyek

2. menyebabkan orang untuk berpartisipasi dalam kegiatan untuk kesenangan mereka sendiri. a. Motivasi intrinsik

1. ekstrinsik motivasi
2. motivasi diri
3. sosial motivasi

3. di bagian bawah Maslow piramida atau hirarki kebutuhan adalah kebutuhan. a. aktualisasi diri

harga

1. keamanan
2. fisiologis

4. sesuai dengan teori mengakuisisikebutuhan McClelland's, orang

orang yang menginginkan hubungan yang harmonis dengan orang lain dan kebutuhan untuk merasa diterima memiliki tinggi kebutuhan. a. sosial

1. prestasi
2. afiliasi
3. ekstrinsik

5. kekuatan didasarkan pada seseorang individu karisma. a. afiliasi

1. rujukan
2. kepribadian
3. sah

6. A peta pekerjaan proyek, seperti yang dijelaskan dalam WBS, kepada orang-orang yang bertanggu ng jawab untuk melakukan pekerjaan. a. proyek bagan organisasi

1. proses definisi dan tugas kerja
2. sumber daya histogram
3. tanggung jawab tugas matriks

7. rencana manajemen kepegawaian sering termasuk sumber daya, yang adalah kolom bagan yang menunjukkan jumlah sumber daya yang ditugaskan untuk proyek tersebut dari waktu ke waktu. Bagan a. b. grafik

1. histogram
2. timeline

8. apa teknik yang dapat Anda gunakan untuk menyelesaikan konflik sumber daya oleh menunda tugas?

loading

1. resource
2. sumber meratakan
3. Analisis jalur kritis
4. overallocation

9. apa yang lima tahap dalam Tuckman's model pengembangan tim, dalam urutan kronologis?

1. membentuk, menyerbu, norming, melakukan, dan menutup
2. menyerbu, membentuk, norming, melakukan, dan menutup
3. norming, membentuk, menyerbu, melakukan, dan menutup
4. membentuk, menyerbu, melakukan, norming, dan menutup

10. yang berikut bukanlah alat atau teknik untuk mengelola tim proyek?

1. pengamatan dan percakapan
2. proyek penilaian kinerja

pengelolaan konflik

d. gaya sosial profil

# 10. PROJECT COMMUNICATIONS MANAGEMENT

1. b; 2. c; 3. d; 4. d; 5. d; 6. a; 7. b; 8. c; 9. b; 10. B

1. apa yang melakukan banyak pakar setuju adalah ancaman terbesar untuk keberhasilan proyek apapun?

* 1. kurangnya dana yang tepat
  2. kegagalan berkomunikasi
  3. miskin keterampilan mendengarkan
  4. tidak memadai kepegawaian

1. dalam tatap muka interaksi, bagaimana kebanyakan informasi disampaikan?a. oleh nada suara
2. oleh kata-kata yang diucapkan
3. oleh bahasa tubuh
4. oleh lokasi

3. yang berikut ini tidak proses dalam manajemen proyek komunikasi?

1. Perencanaan pengelolaan komunikasi
2. pengendalian komunikasi
3. pengelolaan komunikasi
4. pengelolaan stakeholder

4. apa strategi dapat menggunakan manajer proyek untuk menyampaikan berita buruk?

1. menceritakan sebuah lelucon pertama.
2. memberitahu manajemen senior secepat mungkin sehingga mereka dapat mengembangkan

alternatif dan rekomendasi.

1. meminta juara proyek untuk menyampaikan berita.
2. menetapkan panggung dengan meletakkan berita ke dalam konteks, menekankan dampak padaintinya.

5. jika Anda menambahkan tiga orang lain untuk tim proyek lima, berapa banyak komunikasi yang lebih saluran yang akan Anda tambahkan?

1. 2
2. 12
3. 15
4. 18

6. A(n) \_\_\_ laporan menjelaskan mana proyek berdiri pada titik tertentu dalam waktu. a. status

1. kinerja
2. perkiraan
3. memperoleh nilai

7. apa istilah menggambarkan informasi yang dikirim ke penerima atas permintaan mereka melalui situs Web, papan buletin, e-learning, repositori pengetahuan seperti blog, dan cara lain?

1. mendorong komunikasi
2. tarik komunikasi
3. komunikasi interaktif
4. komunikasi pelanggan

8. yang berikut adalah rekomendasi untuk meningkatkan proyek komunikasi tidak?

1. Anda tidak dapat overcommunicate.
2. manajer proyek dan tim mereka harus mengambil waktu untuk mengembangkan komunikasiketerampilan mereka.
3. tidak menggunakan fasilitator atau ahli di luar tim proyek untuk berkomunikasi pentinginformasi.
4. menggunakan template untuk membantu mempersiapkan dokumen proyek.

9. yang berikut adalah tidak pedoman untuk membantu meningkatkan waktu yang dihabiskan pada pertemuan?

1. Tentukan jika pertemuan dapat dihindari.
2. mengundang orang-orang tambahan yang mendukung proyek Anda untuk membuat pertemuanberjalan lebih lancar.
3. menetapkan tujuan dan dimaksudkan hasil pertemuan.
4. membangun hubungan.

10. laporan \_\_\_ adalah pernyataan reflektif yang dokumen informasi penting belajar dari bekerja pada proyek.

1. proyek akhir
2. pembelajaran
3. proyek Arsip
4. kemajuan

# 11. PROJECT RISK MANAGEMENT

1. d; 2. b; 3. c; 4. a; 5. d; 6. b; 7. d; 8. c; 9. a; 10. a

1. \_\_\_ adalah ketidakpastian yang dapat memiliki efek negatif atau positif pertemuan Tujuan proyek.

1. risiko utilitas
2. toleransi risiko
3. manajemen risiko
4. risiko

2. orang yang adalah risiko-\_\_\_ menerima kepuasan yang lebih besar ketika lebih banyak pembayarannya di saham dan bersedia untuk membayar denda untuk mengambil risiko. a. yang menolak

1. mencari
2. netral
3. sadar

3. resiko proses manajemen melibatkan memprioritaskan risiko berdasarkan kemungkinan mereka d an dampak dari kejadian?

1. perencanaan manajemen risiko
2. mengidentifikasi risiko
3. melakukan analisis kualitatif risiko
4. melakukan analisis kuantitatif risiko

4. Anda proyek melibatkan menggunakan rilis baru perangkat

lunak aplikasi yang umum, tetapi jika itu rilis ini tidak tersedia, tim Anda memiliki rencana \_\_\_ menggunakan rilis saat ini. a. kontinjensi

1. mundur
2. cadangan
3. mitigasi

5. mana alat identifikasi risiko melibatkan berasal konsensus di antara sebuah panelahli oleh menggunakan anonim masukan mengenai peristiwa masa depan? a. risiko kerusakan struktur

1. brainstorming
2. wawancara
3. Delphi teknik

6. \_\_\_ risiko adalah dokumen yang berisi hasil dari berbagai proses manajemen risiko, dan sering ditampilkan dalam format tabel atau spreadsheet. a. rencana pengelolaan

1. daftar
2. kerusakan struktur
3. kemungkinan dampak matriks

7. \_\_ adalah indikator atau gejala risiko sebenarnya acara, seperti overrun biayapada awal kegiatan menjadi gejala miskin biaya perkiraan. a. probabilitas

1. dampak
2. menonton daftar item
3. pemicu

8.kira ada 30 persen kemungkinan bahwa Anda akan kehilangan $10.000 dan 70 persen kesempatan bahwa Anda akan mendapatkan $100.000 pada suatu proyek tertentu. Apa proyek yang diperkirakan moneter nilai? a. \_ $30.000

1. $70.000
2. $67.000
3. \_ $67.000

9. \_\_\_ adalah alat analisis kuantitatif risiko yang menggunakan model sistem untuk menganalisis perilaku yang diharapkan atau kinerja. a. simulasi

1. analisis sensitivitas
2. analisis Monte Carlo
3. EMV

10. tim proyek Anda telah memutuskan untuk tidak menggunakan rilis yang akan datang dari perangkat lunak karena mungkin menyebabkan jadwal Anda untuk slip. Yang negatif risiko respon strategi yang Andagunakan? a. penghindaran

1. penerimaan
2. transferensi
3. mitigasi

## 12. PROJECT PROCUREMENT MANAGEMENT

1. b; 2. c; 3. a; 4. d; 5. a; 6. d; 7. c; 8. b; 9. d; 10. a

1. apa itu alasan atas untuk global outsourcing IT layanan?

1. pengurangan biaya
2. kekurangan teknisi
3. penurunan waktu ke pasar
4. meningkatkan pendapatan

2. organisasi mempekerjakan seorang spesialis dalam bidang tertentu untuk memberikan pelatihan bagi singkat waktu. Itu sebabnya untuk outsourcing contoh ini akan jatuh di bawah? a. mengurangi biaya

1. memungkinkan organisasi klien untuk fokus pada bisnis inti
2. mengakses keahlian dan teknologi
3. menyediakan fleksibilitas

3. dalam proyek yang proses pengadaan manajemen adalah RFP sering ditulis?

1. perencanaan manajemen procurement
2. melakukan pengadaan
3. mengendalikan pengadaan
4. memilih Penjual

4. item yang Anda butuhkan untuk proyek memiliki biaya sewa harian sebesar $200.Jika Anda memutuskan untuk membeliitem, biaya investasi $6.000 dan biaya harian adalah $100. Setelah berapa hari akan biaya sewa akan sama seperti biaya pembelian? a. 30

1. 40
2. 50
3. 60

5. jenis kontrak memiliki paling sedikit risiko bagi pembeli?

1. harga tetap
2. biaya ditambah insentif biaya (CPIF)
3. waktu dan bahan
4. biaya ditambah biaya tetap (CPFF)

6. adalah titik di mana kontraktor menganggap tanggung jawab total untuk masing-masing dolar tambahan biaya kontrak. a. titik impas

1. titik rasio berbagi
2. titik rekonsiliasi
3. titik Total asumsi

7. jika perguruantinggi atau universitas Anda ingin mendapatkan informasi dari Penjual yang potensi al untuk menyediakanStadion Olahraga baru, apa jenis dokumen yang akan diperlukan dari Penjual yangpotensial? a. RFP

1. RFQ
2. usulan
3. kutipan

8. pembeli sering mempersiapkan daftar ketika memilih Penjual untuk membuat proses lebih lanjut dikelola.

1. pilihan
2. pendek
3. berkualitas pemasok
4. BAFO

9. lembar evaluasi proposal adalah contoh dari a(n).

1. RFP
2. NPV analisis
3. mendapatkan nilai analisis
4. model penilaian tertimbang

10. adalah istilah yang digunakan untuk menggambarkan berbagai fungsi pengadaan yang sekarang dilakukan elektronik. a. E-procurement

1. eBay
2. E-commerce
3. EMV

## 13. PROJECT STAKEHOLDER MANAGEMENT

1. d; 2. b; 3. d; 4. a; 5. c; 6. c; 7. a; 8. a; 9. c; 10. B

1. area pengetahuan yang pertama kali diperkenalkan dalam PMBOK® panduan dalam 2012? a. proyek keterlibatan manajemen

* 1. konsultasi manajemen proyek
  2. keterlibatan pemangku kepentingan proyek
  3. Manajemen pemangku kepentingan proyek

1. supplier dan warga yang prihatin adalah contoh dari jenis stakeholder?a. internal
2. eksternal
3. mendukung
4. tidak

3. apa jenis informasi tentang stakeholder tidak termasuk dalam daftar stakeholder? a. identifikasi

1. klasifikasi
2. penilaian
3. keterlibatan tingkat

4. apa jenis grid dapat mengkategorikan seluruh stakeholders berdasarkan tingkat mereka otoritas dan perhatian?

1. grid listrik/bunga
2. grid otoritas keprihatinan
3. grid otoritas bunga
4. grid perlawanan dukungan

5. salah satu stakeholder proyek Anda memiliki jumlah yang tinggi dari otoritas dan jumlah yang bunga tinggi. Bagaimana Anda harus mengelola hubungan itu? a. info terkini

1. tetap puas
2. mengelola erat
3. monitor

6. Jenis matriks dapat membantu memperjelas daerah pengetahuan mana paling penting kepada pemangku kepentingan pada sebuah proyek?

1. pengetahuan daerah matriks
2. matriks prioritas
3. harapan manajemen matriks
4. pemangku kepentingan manajemen matriks

7. apa alat yang dapat Anda gunakan untuk dokumen, monitor, dan melacak item yang memerlukan resolusi pada sebuah proyek?

1. sebuah masalah log
2. risiko mendaftar
3. masalah mendaftar
4. log resolusi

8. ketika Anda harus mulai mengendalikan keterlibatan pemangku kepentingan proyek? a. dalam tahap awal

1. dalam fase tengah
2. dalam tahap kedua
3. tidak ada di atas; Anda tidak dapat mengendalikan keterlibatan pemangku kepentingan

9. pernyataan-pernyataan berikut palsu tentang software yang dapat membantu dalam pemangku kepentingan proyek Manajemen?

1. alat media sosial dapat membantu dalam manajemen pemangku kepentingan.
2. beberapa perangkat lunak manajemen proyek mencakup fitur seperti memberikan balita tinggi.
3. texting adalah contoh microblog yang dapat menjaga para pemangku kepentingan yangdiberitahu tentang proyek bekerja.
4. vodcast adalah satu video podcast yang dapat menginformasikan dan melibatkan para pemangkukepentingan.

10. setelah serangkaian bencana besar proyek, apa negara yang memerlukan orang untuk menyelesaikan baru program akademik dalam manajemen proyek sebelum memimpin sebuah proyek pemerintah yang besar?

1. Australia
2. U.K.
3. India
4. Jepang